



## *Tox-Info* le bulletin électronique de la FQCRPAT

Le *Tox-Info* ouvre ses pages aux membres et aux partenaires de la Fédération qui souhaitent faire connaître leurs nouveautés. N'hésitez donc pas à nous faire suivre vos communiqués.

### Des nouvelles de la Fédération

#### ● Table des partenaires

Le 16 février dernier se tenait une rencontre de la Table des partenaires, qui réunit les directeurs généraux d'associations, certains P.-D.G. d'agences et les sous-ministres adjoints du ministère de la Santé et des Services sociaux (MSSS). La Table des partenaires est présidée par le sous-ministre adjoint au financement, M. **Jacques Cotton**. À l'ordre du jour de cette rencontre, le sous-ministre en titre, M. **Roger Paquet**, a fait le point sur la création d'un comité stratégique MSSS-Agences-DG, lequel comité vise à favoriser une participation active des trois niveaux de gouvernance à la réflexion sur les enjeux et les défis reliés à la gestion du système. Par ailleurs et relativement à la tenue de forums régionaux sur les ententes de gestion, les associations ont réitéré leur souhait que soit créé au MSSS un groupe de travail chargé de concevoir de nouveaux indicateurs qui reflètent mieux la réalité des centres de réadaptation. La sous-ministre adjointe à la planification, M<sup>me</sup> **Louise Montreuil**, devrait déposer un projet de mandat à la prochaine rencontre. Le calendrier des forums régionaux a été déposé, lequel prévoit la tenue d'une rencontre de travail en juin, réunissant des représentants des associations d'établissements et du MSSS, pour faire le bilan de l'exercice. Le point a également été fait concernant la mise en place des mécanismes d'accès prévus au projet de loi 33. Comme l'avaient demandé les associations d'établissements, le sous-ministre adjoint au financement a déposé un tableau présentant le traitement financier des coûts de convention collective. Enfin, l'accès aux banques de données du MSSS a aussi fait l'objet d'échanges, de nouvelles règles limitant désormais l'accès à certaines banques contenant certaines données nominatives. La prochaine rencontre est prévue le 20 avril.

#### ● Comité directeur SIC-SRD

Les membres du comité directeur du SIC-SRD se sont réunis le 22 février dernier pour prendre connaissance d'une première version du manuel d'organisation du projet, lequel vise à préciser les étapes de réalisation, le développement et le déploiement du SIC-SRD. L'analyse préliminaire des coûts de développement et de déploiement est pour ainsi dire complétée et a fait l'objet d'une présentation à la Table des directeurs généraux de la Fédération le 23 février. Trois emplacements pilotes devront être déployés d'ici le mois de mai 2007. Le déploiement de la version 4.07 d'I-CLSC dans tous les CRPAT, incluant les modules de l'hébergement et du profil de dépendances, est prévu à la fin de l'année 2007. Afin d'encadrer la phase de déploiement dans les CRPAT, une équipe de coordination, réunissant des représentants de la Sogique, du MSSS, de la FQCRPAT et de chacun des CRPAT membres de la Fédération, sera mise en place. Cette équipe devrait tenir une première rencontre au cours du mois d'avril. Rappelons que les représentants de la Fédération au comité directeur SIC-SRD sont : **Denis Bougie**, directeur général du Centre Jean-Patrice Chiasson/Maison St-Georges, **John Topp**, directeur général du Pavillon Foster,

**Raymond Rochon**, directeur général du Centre Jellinek, et **Lisa Massicotte**, directrice générale de la Fédération.

### ● **Table des directeurs généraux de la FQCRPAT**

À leur rencontre du 23 février, les membres de la Table des directeurs généraux de la Fédération ont pris connaissance du rapport synthèse préparé par l'Institut national de santé publique, lequel fait le bilan du programme jeu pathologique. Des représentants du MSSS et de la Sogique sont également venus présenter les étapes de réalisation, de développement et de déploiement du SIC-SRD dans les CRPAT. Un bilan mi-mandat des objectifs annuels de la Fédération a été présenté par la directrice générale de la Fédération. Par ailleurs, les résultats de l'état de situation du déploiement de l'offre de service des CRPAT ont été transmis aux membres. Ces résultats indiquent que les différentes composantes de l'offre de service n'ont pas été déployées dans chacune des régions du Québec et que des écarts importants existent tant en ce qui concerne la durée des services que l'intensité. Par ailleurs, le Centre Jellinek a présenté les outils de gestion créés dans l'établissement pour assurer l'implantation et le suivi de la norme d'attribution du temps de travail. La présentation des outils a été assurée par le directeur général du centre, M. **Raymond Rochon**, et un membre de son équipe de direction, M. **Nicolas Côté**.

### ● **Visite du Centre Jellinek**

Le 20 février dernier, la directrice générale de la Fédération, **Lisa Massicotte**, le conseiller aux affaires professionnelles, **Pierre Desrosiers**, la coordonnatrice du Programme d'évaluation des conducteurs et conseillère clinique, **Candide Beaumont**, se rendaient au Centre Jellinek pour rencontrer l'équipe de direction. Cette visite et cet échange, tant sur les dossiers et les préoccupations actuels que sur les orientations futures du Centre Jellinek et de la FQCRPAT, auront permis de préciser les collaborations à poursuivre ou à instaurer. Merci à l'équipe de direction qui nous a accueillis, soit : M. **Raymond Rochon**, directeur général, M<sup>mes</sup> **Lise Morin**, chef des ressources humaines et du secrétariat, **Julie Bonneville**, chef du programme adulte, M. **Gaétan Proulx**, chef des ressources financières, matérielles et informationnelles, et M. **Nicolas Côté**, chef du programme jeunesse.



De gauche à droite : Raymond Rochon, Gaétan Proulx, Lisa Massicotte, Julie Bonneville, Lise Morin, Pierre Desrosiers.

### ● **Comité directeur de la démarche de normalisation de l'offre de service des CRPAT**

À leur rencontre du 23 février, les membres de la Table des directeurs généraux ont accepté de créer un comité directeur chargé de piloter la démarche de normalisation de l'offre de service des CRPAT. Le mandat du comité directeur consiste à assurer l'encadrement de toutes les étapes de réalisation de la démarche. Ces étapes consistent à mesurer les écarts dans le déploiement de l'offre de service, à définir la portée de la normalisation, à déterminer les standards de pratique et à assurer la promotion et la valorisation des résultats. Le comité directeur sera présidé par la directrice générale de la Fédération et sera composé des membres suivants : **Anne-Marie Blanchard**, cheffe de programme au Centre Le Tremplin, **Denis Bougie**, directeur général du Centre Jean-Patrice Chiasson/Maison St-Georges, **Sylvie Des Roches**, directrice générale du CRAN, **Pierre Desrosiers**, conseiller aux affaires professionnelles à la Fédération, **Jean Dufresne**, coordonnateur des services externes à Domrémy-MCQ, **Danièle Dulude**, directrice du Centre le

Maillon, **Robert Faulkner**, chef de service en toxicomanie au MSSS, **Huguette Giroux**, directrice générale du CRATCA, **Jean-Paul Huard**, coordonnateur aux centres L'Escale et L'Estran, **Michel Landry**, directeur de la recherche et du développement universitaire au Centre Dollard-Cormier, **Richard Morin**, directeur général du Centre André-Boudreau et président du sous-comité sur les normes en dépendance, **Madeleine Roy**, directrice générale du Centre Dollard-Cormier, et **Michèle Tourigny**, directrice générale du CRUV.

● **Le *ToxAdo* – Volume 4 Numéro 2 – Février 2007 est maintenant disponible.**

Cette édition hivernale du *ToxAdo*, bulletin jeunesse de la Fédération et de son comité jeunesse, présente notamment, dans la chronique des **Travaux du comité**, quelques suites au lancement du guide des meilleures pratiques jeunesse, dans la chronique les **Bons coups des régions**, la trajectoire de services et le mécanisme d'accès en toxicomanie pour les jeunes âgés de moins de 18 ans de la région de Montréal (MATJM). Le centre Le Maillon vous convie à l'utilisation d'un outil validé qui permet de relever les compétences et les problèmes comportementaux ou émotifs des adolescents. Le *ToxAdo* suggère aussi un exercice clinique à expérimenter avec votre clientèle et vous rappelle que le Défi Educ'alcool est de retour cette année avec un nouveau concours qui captera à coup sûr l'attention et la créativité des jeunes. Enfin, ne manquez pas les découvertes cybernétiques contenues dans la chronique le **Coin des intellectuels**. Nous incitons tous les gestionnaires et les intervenants jeunesse à partager leurs connaissances et leurs expériences auprès des jeunes en difficulté avec les lecteurs du *ToxAdo* en proposant le thème qu'ils désirent aborder à la rédactrice en chef, M<sup>me</sup> [Geneviève Barlow](#), du centre Le Maillon.



● **Encore une rencontre productive du comité jeunesse**



Le Jeudi 19 avril 2007

Manoir St-Castin, Lac-Beauport

**L'occasion pour les membres de la FQCRPAT de discuter des bonnes pratiques et de l'intervention jeunesse.**

**Programme préliminaire et formulaire d'inscription [en ligne](#).**

Souhaitant que les gestionnaires et les intervenants jeunesse qui se joindront à la Journée d'appropriation du *Guide des pratiques gagnantes auprès des jeunes* échangent autour d'une animation de qualité, le comité s'est affairé à sa rencontre du 19 février dernier à préciser les thèmes, le déroulement et le matériel d'accompagnement des ateliers prévus à cet événement.

Par ailleurs, le chantier du *Guide d'élaboration des protocoles d'intervention en cas de crise suicidaire* s'est poursuivi. Cette documentation, rappelons-le, vise à ce que les centres de réadaptation revoient ou élaborent leur protocole d'intervention appuyé sur la littérature et des exemples efficaces. Ce document sera déposé à la Table clinique de mai prochain.

● **Les nouvelles du Comité permanent sur les troubles concomitants**

**Heureusement, ce n'est qu'un au revoir...**

Le D<sup>r</sup> **David Ross**, psychologue, coordonnateur des programmes au Pavillon Foster et président du Comité permanent sur les troubles concomitants de santé mentale et de dépendance, a certainement catalysé l'avancement de ce comité à la FQCRPAT. Il a aussi été responsable du sous-comité de formation en la matière. David quitte cependant temporairement le Pavillon Foster et le comité pour un congé bien mérité. Heureusement, cela n'est qu'un au revoir; MERCI, David, pour tout l'apport à ce comité et au dossier sur les troubles concomitants en général! Le remplacement du D<sup>r</sup> Ross à la présidence du comité permanent sur les Troubles concomitants reste à préciser.

### Nouveau responsable du sous-comité de formation

La FQCRPAT remercie M. **Jean-Marc Ménard**, de Domrémy-MCQ, d'avoir pris sa relève comme responsable du sous-comité de formation sur les troubles concomitants. Ce sous-comité se rencontre le 12 mars prochain et poursuivra les travaux déjà entrepris en vue de produire, pour dépôt aux instances de la FQCRPAT, à l'occasion de leur rencontre des 17 et 18 mai prochain, un document portant sur les fondements et les contenus des formations efficaces en matière de troubles concomitants.

### L'évolution du sous-comité sur les ententes de partenariat

Les travaux sur les ententes de partenariat en matière de troubles concomitants continuent d'avancer sous la responsabilité de M<sup>me</sup> **Rachel Charbonneau**, du Centre Dollard-Cormier. La prochaine rencontre, prévue le 2 mars prochain, regroupe différents partenaires invités à participer aux travaux de ce sous-comité. Le sous-comité rappelle aussi aux centres n'ayant pas fait parvenir leur réponse au **Sondage sur les ententes de partenariat en matière de troubles concomitants** de le faire le plus tôt possible pour permettre l'avancement de ce dossier.

### ● Formation de nouveaux évaluateurs du PECA - Semaine du 28 mai

Une prochaine session de formation menant à l'**accréditation des évaluateurs** dans le cadre de l'entente SAAQ/FQCRPAT/CENTRES se tiendra durant la semaine du 28 mai prochain. Rappelons que cette formation est une condition essentielle pour obtenir l'accréditation comme évaluateur dans ce programme. Pour renseignements et inscription : [Louise Montpetit](#).

## Des nouvelles de nos partenaires

### ● Nomination au ministère de la Santé et des Services sociaux

Le 14 février, le Conseil des ministres a procédé à la nomination de M<sup>me</sup> **Lise Verreault** comme sous-ministre adjointe. Elle entrera en fonction le 5 mars prochain à la tête de la Direction générale du personnel réseau et ministériel, prenant la relève de M. Jacques Larouche. Madame Verreault était depuis 2002 présidente-directrice générale de l'Agence de la santé et des services sociaux du Bas-Saint-Laurent. Depuis le milieu des années 80, elle a aussi occupé différentes fonctions à l'ancienne Régie régionale du Bas-Saint-Laurent, ainsi qu'au centre hospitalier et au CHSLD de Matane, notamment dans le champ des ressources humaines. Nous lui souhaitons la meilleure des chances dans sa nouvelle carrière de sous-ministre adjointe.

### ● Congrès de l'ADGSSSQ

Les 4 et 5 avril prochain, à Québec, se tiendra le Congrès annuel de l'Association des directeurs généraux, sur le thème **Les leviers du leadership qualité**. Ce congrès convie les membres de cette association à une réflexion sur l'évolution des habiletés, des compétences ainsi que des zones de pouvoir des gestionnaires au fil des différentes réformes que le réseau a vécues depuis 15 ans. Parmi les conférenciers invités, notons la présence de M. **Jean-Louis Denis**, titulaire de la chaire GETOS, et de M. **Raynald Pineault**, de l'Université de Montréal. Notons également parmi les membres du comité organisateur de ce congrès la présence de notre collègue **Richard Morin**, directeur général du Centre André-Boudreau. Pour renseignements et inscriptions, consultez le site Internet de l'[ADGSSSQ](#).



### ● Formation pour les administrateurs des conseils d'administration

L'Association québécoise des établissements de santé et de services sociaux (AQESSS) s'apprête à offrir une formation pour les administrateurs des conseils d'administration des établissements du réseau de la santé et des services sociaux. Le thème de la formation, **Vers une gouvernance créatrice de valeurs**, vise à offrir aux administrateurs une formation résolument pratique sur une gouvernance efficiente et davantage stratégique. L'AQESSS s'est associée à l'Institut sur la gouvernance d'organisations privées et publiques pour élaborer le contenu de ce programme. Précisons que les services d'une dizaine de formateurs de haut calibre ont été retenus pour offrir cette formation, dont le président du conseil d'administration de la

FQCRPAT, M. **Pierre-André Bernier**. La formation sera offerte à compter du 5 mars 2007 au coût de 3 500 \$ pour les établissements qui ne sont pas membres de l'AQESSS.

● **6° Colloque de la gestion de la présence au travail**

Le 6° Colloque de la gestion de la présence au travail, organisé par l'AQESSS en collaboration avec le Conseil québécois d'agrément, s'est déroulé le 15 février dernier à Laval, avec pour thème principal **Une gestion intégrée de la prévention = une équation gagnante**. C'est dans un esprit d'avant-garde en matière de santé et de sécurité du travail que ce colloque a été pensé, permettant à ses participants de se mettre au diapason des nouvelles orientations nationales et internationales, notamment en ce qui a trait aux normes et au système de gestion (*management*) en santé et sécurité du travail.

● **Comité aviseur de Jeu : aide et référence**

Le 23 février dernier se tenait une réunion du Comité aviseur de Jeu : aide et référence. Madame **Lorraine Bilocq Lebeau**, du Centre de référence du Grand Montréal, rendait compte de l'évolution de deux projets pilotes du CRGM concernant le jeu excessif : le *téléconseilling* et la référence électronique. Le projet de *téléconseilling*, qui a pris fin en août dernier, consistait en 7 rendez-vous téléphoniques d'environ une heure, à fréquence hebdomadaire. Il a été offert à 84 personnes par le service téléphonique JAR, et le chargé de projet est à rédiger le rapport sur la tenue et les retombées de ce projet. Depuis janvier 2006, le projet de référence électronique est en cours, et plus d'une centaine de courriels ont été traités jusqu'à présent. Enfin, en janvier dernier, Jeu : aide et référence a lancé son nouveau [site Internet](#) interactif sur le jeu excessif.

● **Association internationale des criminologues de langue française**

L'Association internationale des criminologues de langue française (AICLF), dans son numéro de février 2007, informe que la *Revue de criminologie, victimologie et sécurité* publiera en ligne son premier numéro au mois d'avril 2007, sur le site : [www.vittimologia.it](http://www.vittimologia.it). Organe de communication officiel de la Société Italienne de victimologie, cette revue sera disponible en langues italienne, anglaise et française. Le principal objectif de cette revue est d'inciter la réflexion sur des thèmes tels la criminalité et ses victimes ainsi que sur les problèmes liés à la sécurité.

● **Drogues, santé et société**

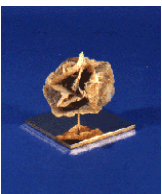
*Drogues, santé et société* est une revue scientifique multidisciplinaire dédiée à la publication de résultats inédits de recherche, d'articles de fond, de réflexion théorique et de réflexion sur une pratique clinique de même qu'au transfert de connaissances à propos de l'usage et de l'abus de drogues, d'alcool, de tabac, de médicaments et des phénomènes qui lui sont associés. Le nouveau numéro de la revue *Drogues, santé et société*, consacré au thème de **la sexualité**, est maintenant disponible. On peut y accéder sur le site Internet de la [revue](#). À venir au printemps 2007 : Tabac et tabagisme.

● **Formations offertes par le Comité priorité violence conjugale**

Le Comité priorité violence conjugale est un organisme à but non lucratif dont la mission est de contribuer à la prévention de la violence faite aux femmes et aux enfants, et à la réduction de ses conséquences négatives sur la santé physique et psychologique des victimes, entre autres au moyen d'une série de formations adaptées à la réalité des différents milieux d'intervention concernés par la problématique. Pour plus de renseignements, communiquez avec M<sup>me</sup> [Gisèle Lemay](#), coordonnatrice du CPVC.



● **Prix Rose des sables 2007 – Association des intervenants en toxicomanie du Québec**



Ces prix, attribués tous les cinq ans, visent à reconnaître publiquement l'excellence tout en stimulant la créativité et la compétence; ils soulignent aussi l'implication exceptionnelle d'un individu ou d'un organisme pour l'amélioration de la qualité des services offerts en toxicomanie. On peut se procurer le formulaire de mise en candidature sur le site Internet de l'[AITQ](#).

● **2<sup>e</sup> Colloque national sur les traumatismes liés au stress opérationnel**

C'est à Montréal, du 7 au 9 mai prochain, que se tiendra le 2<sup>e</sup> Colloque national sur les traumatismes liés au stress opérationnel, sur le thème **La complexité du traitement des traumatismes psychiques : ensemble, pour faire la différence**. Pour renseignements et inscriptions, consultez le site Internet de [l'événement](#).

### Calendrier des prochaines activités

- **28 février** Comité d'actualisation de Rond-Point
- **2 mars** Sous-comité *Ententes de partenariat* du Comité permanent sur les troubles concomitants
- **9 mars** Conseil d'administration
- **12 mars** Sous-comité *Formation* du Comité permanent sur les troubles concomitants
- **13-14 mars** Sous-comité *Ententes de partenariat* du Comité permanent sur les troubles concomitants
- **16 mars** Comité GAIN
- **20 mars** Sous-comité *Ententes de partenariat* du Comité permanent sur les troubles concomitants
- **11 avril** Comité clinique et de recherche PÉCA
- **12 avril** Sous-comité des normes Dépendances
- **18 avril** Comité d'amélioration continue PÉCA

● **19 avril**



**Séminaire d'appropriation jeunesse**

● **24 avril**  
● **Semaine du**  
● **28 mai**



● **Formation – plan d'encadrement**  
● **Formation – nouveaux évaluateurs PÉCA**  
(à confirmer)

● **17-18 mai** Tables communes (Bromont)

**Tox-Info**

est publié par la  
Fédération québécoise des centres de réadaptation pour personnes alcooliques  
et autres toxicomanes.

**Pour y faire paraître une nouvelle, l'adresser à :**

**Renée Auger**  
[rauger@fqcrpat.qc.ca](mailto:rauger@fqcrpat.qc.ca)